**Бизнес-план**

**муниципального казенного**

**образовательного учреждения**

**«Средняя общеобразовательная**

**школа №10»**

**г. Избербаш**

**на 2012/2017Г**

Бизнес-план Образование

Цель бизнес-плана: реализация целевой "Программы развития МКОУ СОШ №10" по оказанию образовательных услуг населению на 2012-2017 гг.

Программа представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, главные цели, задачи и направления учебно-воспитательного процесса, особенности ресурсного обеспечения педагогического процесса и его инновационных преобразований, основные планируемые цели, сроки и технологии их реализации.

Задачи бизнес-плана:

Определение конкретных направлений деятельности школы (образовательно-воспитательные услуги, услуги дополнительного образования, в том числе спортивной, художественно-эстетической, музыкальной направленности и др.

Оценка конкурентоспособности услуг, оказываемых школой.

Оценка соответствия кадровых и материальных ресурсов поставленным целям.

Оценка возможностей модернизации методов материального стимулирования педагогов.

Развитие системы социального партнерства и привлечения потенциальных благотворителей.

Совершенствование системы расходования бюджетных и внебюджетных средств.

Потенциальная эффективность проекта.

получение объективных результатов деятельности за определенный период;

повышение степени инновационности и качества образования;

повышение профессионального мастерства педагогического коллектива;

увеличение источников финансирования;

укрепление материально-технической базы МКОУ СОШ №10.

Предлагаемые услуги и их предназначение

Школой предложен населению города широкий спектр образовательных услуг:

образовательные услуги, включающие обучение школьников по типовым и адаптированным программам базисного учебного плана,

обучение по программам углубленного изучения предмета, обучение по программам с использованием гимназического компонента (расширение учебных программ по предметам), введение новых предметов, спецкурсов, факультативов, не предусмотренных базисным учебным планом (''школьный компонент");

услуги дополнительного образования (кружки, секции и курсы) согласно социальному заказу населения (программы «ФДЧО», «Лредпрофильной подготовки», «Профильного обучения», «Наше надежда», «Беспокойные сердца», углубленное изучение химии, биологии и др.);

образовательные услуги по подготовке и адаптации дошкольников к условиям школьной жизни (программа "Предшкольное образование",

услуги по подготовке учащихся выпускных классов к поступлению в вузы, к сдаче экзаменов в форме ЕГЭ и в новой форме в 9 классе (программа "Углубленного изучения обществознания", элективный курс «Подросток в системе правовых отношений» и др.);

услуги по здоровьесбережению, пропаганда здорового образа жизни, секции спортивного направления (программа "Путь к здоровью ");

услуги по обеспечению культурного досуга учащихся школы;

услуги по обеспечению безопасности учащихся школы.

Потенциальные потребители услуг:

Преимущественно население г.Избербаш РД

Выгоды, получаемые потребителями услуг МКОУ СОШ №10

высокое качество образования за счет бюджетного финансирования, способствующее поступлению в вузы на бюджетной основе;

разнонаправленность и дифференцированность образования в МКОУ СОШ №10;

связь с вузами г.Избербаш;

высокий уровень профессиональной подготовки педагогических кадров;

разнообразие предлагаемых дополнительных услуг;

высокий уровень и широкий спектр культурных и досуговых мероприятий;

разработанная и внедренная система внеурочной учебной деятельности с привлечением музеев г.Махачкала, Дербент;

современное материально-техническое оснащение учебных кабинетов;

уникальность организации образовательного процесса;

функционирование системы воспитательной работы, создающей альтернативу саморазрушительного поведения (наркомании, алкоголизму, игромании);

гибкость и демократичность стиля управления МКОУ СОШ №10;

высокая степень инновационное™ образовательно-воспитательного процесса, внедрение республиканской программы по «ФОРМИРОВАНИЮ ДОБРЫХ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ».

Финансирование образовательных учреждений осуществляется за счет республиканского и федерального бюджетов и на сегодняшний день не может обеспечить всех потребностей школы и в полной мере способствовать ее непрерывному развитию, поэтому возникла необходимость в поиске иных форм финансово-хозяйственной деятельности, в дополнительных источниках бюджетного и внебюджетного финансирования.

План маркетинга

повысить качество образования;

совершенствовать систему поощрений (в том числе и материального стимулирования) для привлечения высококвалифицированных кадров, в том числе преподавателей вузов;

активизировать участие в различных творческих конкурсах и проектах, в том числе российских;

усилить рекламную кампанию в СМИ;

постоянно совершенствовать материально-техническую базу школы;

расширить сеть социальных партнеров школы.

Производственная программа

МКОУ СОШ №10 расположена в административном центре города по адресу: ул.Ленина 6.

Школа удалена от центра дополнительного образования ДДТ, поэтому есть необходимость шире развивать систему дополнительного образования в школе, а также привлекать специалистов учреждений дополнительного образования и ДК к работе в школе - через открытие кружков на базе школы путем заключения с этими учреждениями договоров о сотрудничестве.

Программы, реализуемые в МКОУ СОШ №10 за счет бюджетного финансирования.

1. Общее образование

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| п/п | Ступени образования | Программы |
|  | Начальное | 1. Реализация инвариантной части учебного плана. |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **общее** образование | Обучение по типовым государственным программам  2. Программы раннего изучения английского языка  3. Обучение по инновационным программам, допущенным Минобразования РД: "ФДЧО"  4. Реализация вариативной части учебного плана. Введение предметов, увеличивающих часы, для углубленного изучения основных предметов учебного плана. |
|  | Основное  общее образование | 1. Реализация инвариантной части учебного плана.  2. Программы углубленного изучения химии, биологии.  3. Введение второго иностранного языка.  4. Реализация вариативной части учебного плана. Введение предметов, увеличивающих часы, для углубленного изучения основных предметов учебного плана.  5. Введение факультативов и спецкурсов для повышения мотивации учащихся и углубления (расширения) отдельных тем учебных предметов. |
|  | Среднее (полное) общее образование | 1. Реализация инвариантной части учебного плана.  2. Программы углубленного изучения химии, биологии.  3. Изучение второго иностранного языка.  4. Реализация вариативной части учебного плана. Введение предметов, увеличивающих часы, для углубленного изучения основных предметов учебного плана.  5. Введение факультативов и спецкурсов для углубления (расширения) отдельных тем и учебных предметов. |

2. Дополнительное образование Основные задачи:

обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и раннего профессионального самоопределения детей;

обеспечение образовательных мотиваций и формирование потребности в непрерывном образовании, создание содержательных сред общения;

адаптация детей к жизни в коллективе и в обществе;

формирование общей культуры личности на основе национальной и мировой культур;

помощь в профессиональной ориентации детей и подростков в соответствии с ситуацией на рынке труда;

формирование потребности в ведении здорового образа жизни;

Для реализации данных задач разработаны учебные программы дополнительного образования по следующим направлениям:

Программа «Вокальный ансамбль «Веснушки»: музыкальное направление.

Программа «Театральное искусство»: музыкально-эстетическое направление.

Программа «Проектной деятельности»: исследовательское направление.

Программа «Мы вместе»: по формированию добрых человеческих отношений.

Программа «Юный ритор»: подготовка к продолжению образования.

Программа «Ритмика»: спортивное направление.

Программа «Литературное чтение»: подготовка к продолжению образования.

Программа «Путешествие в мир математики»: подготовка к продолжению образования.

Ожидаемые результаты:

овладение основами художественной культуры и достижение детьми, независимо от их одаренности, достаточно высокого уровня художественной подготовки.

развитие исполнительских и творческих навыков и умений каждого ученика;

развитие сферы эстетических чувств и мыслей каждого ребенка;

развитие коммуникативных способностей детей, снижение уровня тревожности и выработка адекватной самооценки;

сформированность активного личного поведения в социуме;

формирование основ здорового образа жизни, укрепление психического, физического, нравственного здоровья;

формирование навыков командной игры и личной ответственности;

качественная подготовка учащихся к продолжению образования;

овладение навыками раннего научного и исследовательского творчества;

обучение по программам расширенного и углубленного обучения предмету (математика, русский язык, химия, физика, английский язык и др.)

3. Программы, реализуемые в МКОУ СОШ №10 за счет внебюджетного  
финансирования

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Направления | Программы | Задачи |
| Музыкально-эстетическое направление | Хоровое пение | овладение основами художественной культуры и достижение детьми, независимо от их одаренности, достаточно высокого уровня художественной подготовки |

Пути реализации программы:

1. Работа учителей музыкальной школы, школьного психолога.
2. Материальное обеспечение (раздаточный печатный материал, наглядные пособия).
3. Проведение совместных круглых столов, совещаний, педсоветов с сотрудниками музыкальной школы.

Ожидаемые результаты:

овладение начальным музыкальным образованием формирование эстетического вкуса развитие музыкального слуха развитие метапредметных компетенций

В школе успешно функционирует Совет школы, состоящий из 22 родителей.

Членами организации могут быть физические и юридические лица, "заинтересованные в совместном достижении указанных целей" (п.4.7 Устава), т.е. преимущественно родители учащихся. Все добровольные взносы расходуются, согласно смете Организации, на ее уставные цели, в том числе на проведение дополнительных образовательных услуг. Возможность вести дополнительные образовательные услуги за счет внебюджетного финансирования дает возможность расширить сеть дополнительного образования, обеспечить получение услуг непосредственно в школе и является, таким образом, весомым аргументом в пользу МКОУ СОШ №10 перед конкурентами.

Совет школы является некоммерческой, юридически самостоятельной организацией. Все решения о расходовании членских и целевых взносов принимаются Советом школы.

Формы оплаты труда, включая дополнительные материальные и социальные льготы

Заработная плата работников учреждений включает в себя ставки заработной платы (должностные оклады), тарифные ставки, выплаты компенсационного и стимулирующего характера.

Стимулирующая часть заработной платы назначается за качественное и творческое выполнение должностных обязанностей, повышение эффективности труда, превышение объемных показателей, высокую результативность труда.

Выплаты стимулирующего характера работникам МКОУ СОШ №10 производятся с целью: повышения качества образовательного и воспитательного процессов; усиления материальной заинтересованности работников МКОУ СОШ №10; развития творческой активности и инициативы.

Источником финансирования стимулирующей части заработной платы являются средства, направляемые на стимулирующие выплаты, которые составляют 10% базовой части фонда оплаты труда на текущий финансовый год.

Работникам МКОУ СОШ №10 может выплачиваться материальная помощь.

Стимулирующая часть заработной платы работникам МКОУ СОШ №10 устанавливаются на основании решения Совета школы приказом директора в соответствии с Положением о порядке распределения дифференцированной стимулирующей части заработной платы работникам МКОУ СОШ №10 (Принято на Совете школы "14" сентября 2009 г., введено в действие приказом №...)

Оценка риска

наличие альтернативных услуг у конкурентов;

недостаточное бюджетное финансирование хозяйственной деятельности школы;

возможность оттока высококвалифицированных педагогических кадров в Москву и другие города России, т.к. в столице более высокая оплата труда;

сокращение контингента учащихся из-за сложной демографической ситуации;

физический износ оборудования и коммуникаций;

сокращение благотворительной помощи со стороны социальных партнеров школы;

объективные трудности при переходе на новую систему оплаты труда.

Финансовый план.

Бюджетные ассигнования.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Статьи расходов | 2015 год | 2016 год | По смете на 2015 год |
| Организация питания школьников (федеральный бюджет) |  |  |  |
| Приобретение библиотечного фонда (федеральный бюджет) |  |  |  |
| Приобретение учебного оборудования (федеральный бюджет и местный бюджет) |  |  |  |
| Приобретение медикаментов (местный бюджет) |  |  |  |
| Текущий ремонт зданий, сооружений и помещений (местный бюджет) |  |  |  |
| Подписка на периодическую литературу  (газеты, журналы) (местный бюджет) |  |  |  |
| Вневедомственная охрана (ЧОП за счет платы родителей) |  |  |  |
| Приобретение расходных материалов для  сопровождения учебного процесса (местный бюджет) |  |  |  |

Внебюджетные ассигнования.

За счет сдаваемой в аренду площади спортзала, школьного буфета, добровольные взносы родителей (320 рублей в год) на организацию охраны (ЧОП).

Расходование внебюджетных средств.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 2015 год | 2016 год |
| Обеспечение безопасности |  |  |

Приобретение книг в библиотеку

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Приобретение мебели |  |  |
| Хозяйственные нужды |  |  |
| Косметический ремонт школьных помещений |  |  |

Предполагаемый объем финансового обеспечения реализации Программы  
развития МКОУ СОШ №10 (ежегодно привлекаемые средства)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Объем необходимого финансового обеспечения | Планируемые каналы поступления средств | На что планируется израсходовать указанные средства |
|  | Средства из местного бюджета | Ремонт бытовых помещений, кухни, пристройки, 2го медкабинета |
|  | Внебюджетные средства | Покупка мебели для учебных кабинетов. |
|  | Средства  благотворителей | Косметический ремонт школьных помещений (частично) |

Осуществление данного плана в полном объеме возможно только при полноценном финансировании Программы развития МКОУ СОШ №10, т.е. в бизнес-плане отражена идеальная модель финансирования образовательного учреждения за счет всех привлекаемых источников дохода.